

El rol de las PyMEs frente al dinamismo de Vaca Muerta

El crecimiento de la Cadena de Valor Neuquina

La industria del Oil & Gas en nuestra provincia atraviesa un momento histórico. Según los últimos informes del Centro PyME-ADENEU, el ecosistema local ha mostrado una resiliencia y un crecimiento notables. A través de la **Ley Provincial 3.338** de Fortalecimiento y Desarrollo de la Cadena de Valor Neuquina, más de **900 PyMEs** han logrado certificar su condición de "Proveedoras Neuquinas", registrando un incremento del 200% en la participación local desde 2023.

Este fortalecimiento no es un dato menor: el 46% de la oferta disponible neuquina de los montos contratados en el sector durante el último ciclo han sido adjudicados a empresas de nuestra región. La consolidación de estas empresas certificadas es fundamental para la soberanía operativa y la eficiencia que Vaca Muerta exige hoy al mundo.

Desafíos en la ejecución contractual

A pesar de estos indicadores positivos, desde **ACIPAN** hemos expresado nuestra profunda preocupación ante prácticas comerciales que ponen en riesgo la estabilidad de este entramado productivo.

Recientemente, se ha registrado una preocupante tendencia: la pretensión de aplicar quitas unilaterales sobre contratos ya firmados —como el caso de Halliburton Argentina S.R.L., que comunicó recortes del 23% sobre acuerdos en curso—. Ante esta situación, el presidente de nuestra entidad, **Dante Scantamburlo**, ha sido categórico:

"Reescribir el precio de un acuerdo que ya está corriendo es otra cosa: el riesgo de una decisión que tomó una empresa lo termina pagando la otra. Vaca Muerta necesita proveedores que puedan invertir, tomar crédito y planificar. Para eso hace falta algo elemental: que un contrato firmado valga lo que dice".

A raíz de las notificaciones enviadas, desde **Halliburton** nos informaron su **predisposición para mantener un diálogo con cada proveedor**. El objetivo de este espacio será **analizar caso por caso** los porcentajes comunicados oportunamente, permitiendo revisar la situación de manera detallada y coordinada entre ambas partes.

Hacia una integración sostenible

Mientras Neuquén se prepara para nuevos hitos, como la inminente **AOG Patagonia 2026**, donde el sector local tendrá un rol protagónico, desde **ACIPAN** reafirmamos nuestra vocación de diálogo. La industria necesita que el crecimiento en la producción de shale se traduzca en un desarrollo real para la provincia, con reglas de juego justas que protejan al capital y al trabajo neuquino, bases indispensables para el salto exportador que el país tiene por delante.

Ecosistema PyME en Vaca Muerta

Crecimiento exponencial en certificaciones:

*A fines de 2023, existían poco más de **300 firmas** certificadas.*

*Para julio de 2026, la cifra se acerca a las **900 empresas**.*

*Esto representa un **incremento cercano al 200%** en la cantidad de Proveedores Neuquinos Certificados (PNC) durante la actual gestión.*

Participación en la torta de contrataciones:

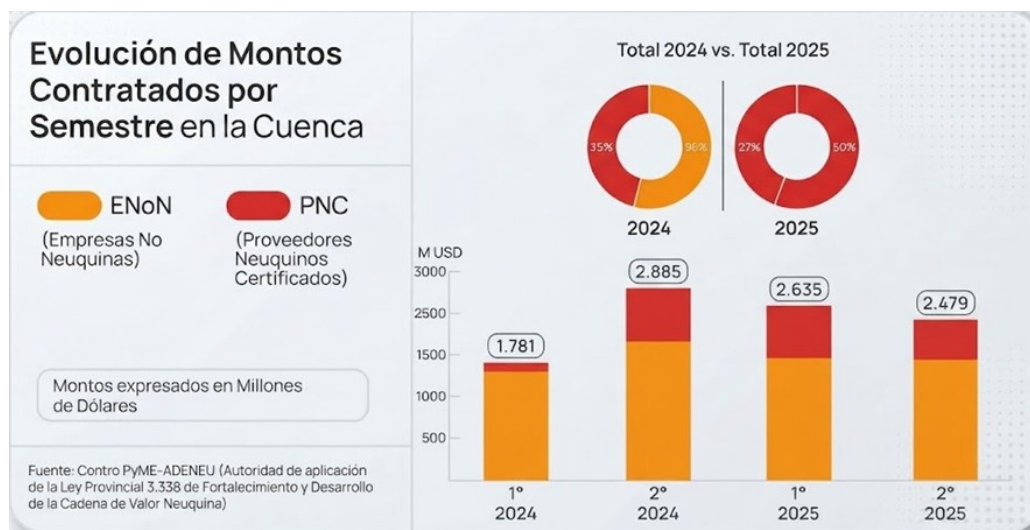
- ♦ El **46% de los montos de oferta disponible Neuquina** de licitados en el sector Oil & Gas en la Cuenca Neuquina es absorbido por empresas neuquinas certificadas.
- ♦ Este índice refleja una mejora significativa respecto a períodos anteriores, impulsado por una mayor integración de proveedores locales.

Mecanismo de preferencia

- ♦ La Ley **3.338** no establece una exclusión de proveedores de otras provincias, sino un esquema de **preferencia competitiva**.
- ♦ Si una empresa neuquina certificada cotiza con una diferencia de hasta un **9%** respecto al oferente foráneo, tiene el derecho (y la operadora la obligación) de igualar la oferta para quedarse con el contrato.
- ♦ Si la diferencia de precio supera el **10%**, la operadora queda liberada para contratar al proveedor de fuera de la provincia.

Sujetos obligados y vinculación:

- ♦ Las empresas operadoras y de servicios especiales (midstream, ingeniería, construcción, mantenimiento) están obligadas a reportar semestralmente sus contrataciones.
- ♦ El Centro PyME-ADENEU organiza un "Ciclo de la Cadena de Valor Neuquina" para acercar la oferta local a operadoras líderes. En lo que va de 2026, han participado empresas como: **AESA, Pan American Energy, Contreras Hermanos, SLB, Halliburton, Pampa Energía, TGS y Tecpetrol..**



El verdadero potencial de Vaca Muerta no reside solo en la riqueza de su subsuelo, sino en la capacidad de construir un ecosistema productivo previsible y federal.

Las cifras récord de certificación y el dinamismo de nuestras PyMEs demuestran que el talento local está a la altura de los desafíos más exigentes del mundo.

Sin embargo, el salto exportador que la Argentina anhela no puede construirse a costa de la seguridad jurídica de quienes arriesgan todos los días en la región. Cuidar a las empresas neuquinas es, en última instancia, garantizar que el futuro energético del país se traduzca en trabajo genuino, arraigo y desarrollo con reglas claras para todos.

Trabajando por el lugar de la PyME neuquina en la industria

Desde la **Subcomisión Oil & Gas de ACIPAN** sostenemos una premisa: cada contrato que gana una empresa neuquina es trabajo que se queda en la provincia. Sobre esa base venimos ordenando la agenda del año.

Uno de los ejes es el financiamiento. Venimos manteniendo encuentros con entidades bancarias para acercar a nuestros socios líneas de crédito y herramientas financieras que acompañen su operación y su capacidad de respuesta frente a las exigencias de la industria. El acceso al capital de trabajo sigue siendo una de las principales barreras que enfrenta la PyME proveedora, y entendemos que destrabar ese punto es tan importante como ganar la licitación.

El segundo eje es la promoción comercial. Junto a FECENE estamos desarrollando la participación en la **AOG Patagonia 2026**, que se realizará del **19 al 22 de octubre** en el Espacio DUAM de Neuquén. Estamos conformando un espacio institucional para que las PyMEs neuquinas muestren su oferta en el principal encuentro de la industria en la región.

Invitamos a los asociados de ACIPAN a ser parte del stand. Las empresas que se sumen accederán a las rondas de negocios con prioridad en la asignación de reuniones, además de las demás actividades de vinculación previstas.

Interesados en sumarse pueden contactarse con nosotros
TE: 299-4729731 | acipan@acipan.org.ar

**ACIPAN**

ASOCIACIÓN DE COMERCIO, INDUSTRIA,
PRODUCCIÓN Y AFINES DEL NEUQUÉN.
www.acipan.org.ar

ACIPAN INVITA A SUS EMPRESAS ASOCIADAS

OPORTUNIDADES
CONECTIVIDAD
DESARROLLO

SÉ PARTE DE NUESTRO
**STAND
INSTITUCIONAL**
EN FECENE

Una oportunidad para **visibilizar tu empresa**,
generar **nuevos vínculos comerciales** y
fortalecer tu presencia dentro del
entramado energético e industrial
de la región.

 **ARGENTINA
OIL & GAS
PATAGONIA 2026**

19 al 22 de octubre de 2026
Espacio DUAM · Neuquén

 **SPONSOR OFICIAL**
Potenciá la presencia de tu marca
junto a ACIPAN.

Contactate con nosotros para
conocer las propuestas de
sponsorship y **espacios
disponibles**.

 **CUPOS Y FECHA LIMITADA.**  Asegurá tu lugar.

Las siguientes empresas auspician el Observatorio Económico de ACIPAN

Pan American
ENERGY



EQUIPEL
SOLUCIONES INTEGRALES EN ENERGÍA

COMASEG
Seguridad Industrial Confinada

AEHGN
Asociación Empresarial
Hotelería y Gastronómica del Neuquén

